VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 12 MARZO 2018	
Il giorno 12 del mese di marzo 2018 alle ore 16.15 si è aperta l'Assemblea	100 N. 0115
degli iscritti all'Ordine degli Architetti, Pianificatori, Paesaggisti e	
Conservatori di Roma e Provincia. Sono presenti gli Architetti Flavio	
Mangione, Antonio Alcaro e Alessandro Panci rispettivamente in qualità	
di Presidente, Tesoriere e Segretario verbalizzante dell'assemblea - ai	
sensi dell'art.28 del R.D. n. 2537/1925 - comunicata a tutti gli iscritti	
mediante circolare prot. PU. 251 del 23 febbraio 2018 con il seguente	
o.d.g:	
1) Strategie relative all'attività di Consiglio;	
1) Approvazione Bilancio Preventivo 2018;	
3) Varie ed eventuali.	
Punti 1) – 2).	
MANGIONE prende la parola ringraziando i colleghi consiglieri per il	
lavoro fin qui svolto. Illustra brevemente le attività che il Consiglio	
intende privilegiare nel corso dell'anno ricordando sinteticamente i punti	
salienti del programma elettorale come meglio dettagliato nella relazione	
tecnica del Tesoriere.	
Passa quindi la parola ad Alcaro per la lettura della relazione al bilancio	
proposto.	
ALCARO: Gentili colleghi,	
si sottopone alla Vostra approvazione il bilancio di previsione 2018, nel	

quale il nuovo Consiglio ha reimpostato nuovi capitoli in base al

programma elettorale strutturato in 10 punti, sterilizzando vecchi capitoli.

Si ricorda che il documento di previsio	one è strumento a	utorizzativo della	
spesa, volto a definire come devor			
disposizione.			VI OIAE
Al fine di consentire la comparabilità	à dei dati nel tem	po, il preventivo	
finanziario riporta anche le previsioni			
ovvero quelle contenute nel bilancio d			
variazioni che si sono rese necessarie n	nel corso dell'esero	cizio finanziario.	
L'attuale Consiglio, per meglio attua	re le politiche an	nnunciate in fase	
elettorale, ha ritenuto necessario inti	rodurre una serie	di nuove poste	
indispensabili per rappresentare corr	ettamente le attiv	ità che verranno	
attuate dall'Ordine. Il bilancio di prev	visione pone in evi	denza le seguenti	
poste aggregate:			
	2017	2018	
Avanzo d'Amministrazione presunto	496.171,86	600.170.24	
Entrate Correnti	3.474.715,00	3.610.500,00	
Entrate in Conto Capitale	0,00	0,00	
Partite di giro	400.000,00	400.000,00	
Entrate	4.370.886,86	4.610.670,24	
Uscite Correnti	3.886.886,86	4.185.670,24	
Uscite in Conto Capitale	84.000,00	25.000,00	
Partite di giro	400.000,00	400.000,00	
Uscite	4.370.886,86	4.610.670,24	
PREMESSA			
Il documento che si sottopone al	Vostro consenso	si propone di	
individuare, attraverso la suddivisione	in aggregati di e	ntrata e di spesa,	

(gli obiettivi ed i programmi che l'Ordine intende attuare per l'esercizio	
	2018. Il bilancio evidenzia, nella parte corrente, un disavanzo così	NO OT SO
	determinato:	
	ENTRATE CORRENTI 3.610.500,00	
	USCITE CORRENTI 4.185.670,24	
	DISAVANZO DI PARTE CORRENTE -575.170,24	
	Per la parte in conto capitale, si rileva, anche quest'anno, un disavanzo	
	così determinato:	
(ENTRATE IN C/CAPITALE 0,00	
	USCITE IN C/CAPITALE 25.000,00	
	DISAVANZO IN CONTO CAPITALE -25.000,00	
	La copertura del disavanzo sia di parte corrente sia in conto capitale	
	viene assicurata dall'utilizzo dell'avanzo di amministrazione:	
	AVANZO DI AMM.NE PARTE UTILIZZATA 600.170,24	
	DISAVANZO EFFETTIVO DI PARTE CORRENTE -575.170,24	
	DISAVANZO IN CONTO CAPITALE -25.000,00	
(-	RISULTATO DI GESTIONE 0,00	
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	
	L'avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2017, così come meglio	
	illustrato nella tabella allegata al bilancio, evidenzia un valore di euro	
	600.170,24 interamente destinato a finanziare sia il disavanzo di parte	
	corrente che le spese di investimento.	
	In effetti, il Consiglio ha deciso di accantonare una quota dell'avanzo di	
	amministrazione, anche su sollecitazione del Collegio dei Revisori, allo	
(scopo di rendere più reale il valore della "Tassa annuale Albo" perché	

rappresentativa, tra l'altro, di vecchi crediti da considerare non più esigibili ed in alcuni casi risalenti ad oltre venti anni fa.



ENTRATE - Entrate correnti

Contributi Ordinari euro 3.335.000,00

Rappresentano quasi il 93% delle risorse dell'Ordine. La loro valorizzazione deriva dall'analisi del numero degli iscritti alla fine del 2017 proiettato nell'anno 2018, arrotondato alle migliaia di euro, così come sottolineato nella tabella sottostante che tra l'altro valorizza le poste in bilancio.

	Fasce di anzianità	Quota annua	n.iscritti	valore
	Oltre 50 anni	70	279	19.530,00
ľ	Dal 4 anno a 50 anni	189	16.772	3.169.908,00
	3° anno	167	532	88.844,00
	2° anno	120	451	54.120,00
	Indennità mora ritardato p	ag. 20	2300*	46.000,00
	Rettifica quote "neomamme	e" -155	280*	-43.400,00
	Tassa ammissione Albo			

1º anno 45 445 20.025,00 Il Consiglio dell'Ordine ha deciso, per l'anno 2018, di mantenere la quota di tutti gli iscritti a 189,00 euro. Le maggiori spese, derivanti dai nuovi servizi che saranno attivati, saranno coperte da una razionalizzazione delle spese e dalla eliminazione di una serie di strutture quali Consulte e Dipartimenti, nell'ottica di ricondurre l'Ordine a una visione unitaria e a un progetto unico di carattere politico e culturale.

1	Come lo scorso anno, il nuovo Consiglio conferma l'importanza sociale		
	riconosciuta da questo Ordine alla maternità e si decide di rinunciare	Carlo !	
	anche per il 2018 alla quota di iscrizione, per l'anno in corso, dovuta	7.0% 30.5	
	dalle neo mamme che abbiano avuto o adottato un figlio nel 2017.	,	
	Diritti di segreteria euro 62.000,00		
	Nel nuovo bilancio di previsione 2018, oltre ai proventi derivanti dalla		
	liquidazione delle parcelle e dai diritti per l'ammissione di nuovi iscritti,		
	si è aggiunta una voce di 50.000 euro relativa al progetto "CICLOPE",		
	finanziata dal versamento dei diritti di istruttoria da parte dei		
	professionisti architetti che decideranno di chiedere il visto dell'Ordine.		
	La nuova voce di entrata viene attivata, così come prevede l'art. 118, 4		
	comma, della Costituzione e la Legge 22 maggio 2017 n.81 art. 5, per		
	l'istituzione di una Commissione integrata consultiva sui procedimenti		
	edilizi. La posta sarà quindi controbilanciata da una voce in uscita		
	relativa alla commissione consultiva. La previsione attesta tale voce		
	intorno a quasi il 2% delle entrate complessive, mentre il nuovo progetto		
	rappresenta più dell'80% dei diritti di segreteria.		
	Rendite varie euro 3.000,00		
	La previsione si attesta sulla volontà di contrattare con gli istituti di		
	credito migliori condizioni in merito agli interessi rispetto all'anno		
	scorso.		
	Proventi diversi euro 20.500,00		
	La posta di entrata si attesta su valori inferiori rispetto al 2017 e si limita		
	alla vendita di tessere e timbri ed al rimborso delle spese legali sui		
			1

	The state of the s		I. II. autuuta	N°9.52
		ppresenta lo 0.57%	aette entrate	
	complessive.			
	Entrate commerciali euro 55.00	00,00		10N 0)
	La posta di entrata prevede una	diminuzione per le entr	ate relative alla	
	pubblicità derivante dalla redazio	ne della rivista AR che d	diventerà on line	
	ed ad un aumento delle entrate pe	r le attività culturali spo	nsorizzate.	
	Progetti Europei euro 100.0	00,00		
	Trattasi di una nuova voce	relativa alla ricerca	di progetti di	
(finanziamento europeo sia diretti	via Bruxelles, che indir	etti attraverso la	
	Regione Lazio, per la quale si p	revede di raggiungere	100.000 euro di	
	finanziamento per diversi progetti	a cui seguiranno le voc	i di uscita.	
	Entrate in conto capitale Non si	prevedono entrate in co	onto capitale per	
	l'anno 2018.			
	USCITE Uscite correnti			
	Il nuovo bilancio di previsione 20	18 contiene ventisei nuo	vi conti a fronte	
	della sterilizzazione di quattordica	i voci di uscita necessari	per l'attuazione	
	delle attività previste dal nuovo C	onsiglio dell'Ordine.		
	L'incidenza percentuale di d	ciascun capitolo di	spesa rispetto	
	all'ammontare complessivo delle	uscite correnti è rap	presentata nella	
	successiva tabella, in cui sono pe	osti a raffronto anche i	dati percentuali	
	delle previsioni definitive 2017 e 2	2018.		
		2017	2018	
	Spese personale	22,07%	23,26%	
	Spese funzionamento uffici	14,78%	17,01%	
	Servizi informativi	9,51%	10,69%	

(Assemblee e manif. formative e cult.	4,77%	7,17%	
	Contributi associativi	15,45%	14,33%	
	Spese tutela professione e formazione	26,89%	18,64%	100 000
	Nuovi progetti e servizi	0,00%	1,08%	
	Concorsi personale	0,05%	0,00%	
	Altri oneri e spese	2,88%	2,57%	
	Rimborsi e anticipazioni varie	0,00%	0,00%	
	Uscite commerciali	1,03%	0,72%	
(Oneri progetti Europei	0,00%	2,15%	
	Fondo di riserva	2,57%	2,39%	
	Spese per il personale euro 973.500,0	00		
	L'Ordine ha da diversi anni una care	enza di organico	che dovrà essere	
	colmata con il concorso che si svolger	à nel corso del 20	018, tale concorso	
	permetterà di non utilizzare più colla	borazioni o soci	età interinali e di	
	avere un numero di personale adegua	to e stabilizzato	anche in vista dei	
	pensionamenti che avverranno nel	corso del 2018.	Le spese per il	
(personale si incrementano di 11.	5.500,00 euro	rispetto all'anno	
	precedente.			
	Spese funzionamento uffici euro 712.	000,00		
	L'aggregato complessivamente aume	enta di euro 13	7.500,00 rispetto	
	all'anno precedente in ragione di un	aumento delle co	nsulenze legali, di	
	un aumento dei progetti realizzati attro	averso la società	in house Acquario	
	Romano srl e di un aumento delle spe	se della Commis	sione di disciplina	
	per l'introduzione del gettone di prese	nza. Diminuisco	no invece le spese	
(per luce, riscaldamento, telefono, i	nanutenzione, gi	ardino, e pulizie	

(trasferite alla società in house Acquario Romano srl, nell'ottica di una	Contract of the second
	razionalizzazione dei consumi.	
	All'interno di questo capitolo di spesa i costi di illuminazione e	OT ON O
	riscaldamento, telefonia, manutenzione e riparazione, vigilanza esterna	
	giardino, pulizia sede e segreteria progetti Ordine vengono gestiti per il	
	tramite della controllata "Acquario Romano s.r.l.".	
	Questo capitolo rappresenta il 17% delle spese correnti. La sua	
	ripartizione percentuale disaggregata è così distribuita così come	
(indicato nella tabella che segue: Affitto e condominio 3.93%;	
	Illuminazione e riscaldamento 6,32%; Postali 3,23%;	
	Telefoniche 2,67%; Cancelleria e stampati 1,26%; Tipografia e	
	legatoria 2,39%; Consiglio: gettoni spese per missioni 14,04%	
	Assicurazioni 1,83% Consulenze fiscali 4,92% Collegio Revisori	
	Conti 3,65% Consulenze tecniche 1,12% Legali 4,92% Manutenzioni e	
	riparazioni sede e giardino 11,24% Manutenzioni varie 2,81%	
	Aggiornamento e adeguamento software 1,12% Vigilanza esterna	
(giardino 4,21% Pulizia sede 3,51% Noleggio software 0,14%	
	Segret. attuaz. progetti Ordine 14,04% Consiglio di disciplina e spese	
	procedurali 12,64%	
	Servizi informativi euro 447.500,00	
	L'aggregato aumenta di € 78.000,00 per un nuovo progetto che prevede la	
	smaterializzazione della rivista AR che diventerà on line, con un	
	risparmio di 125.000 euro, e l'investimento di circa 280.000 euro sulla	
	comunicazione che permetterà di avere un responsabile della	
(comunicazione, una o più società o consulenti che cureranno l'ufficio	

ED€/97○ E 2350N

N°254

(stampa, la comunicazione istituzionale nei confronti degli iscritti, un	
	nuovo portale dell'Ordine e un nuovo lavoro sui social e similari.	
	All'interno di questo capitolo di spesa i costi di redazione e stampa AR e i	OF LOW OIL
	servizi di libreria vengono gestiti per il tramite della controllata "ARE	
	Edizioni s.r.l.". La sua composizione interna, in termini percentuali, è	
	così suddivisa:	
	Redazione e stampa AR 11,17%Spedizione rivista e circolari 1,12%	
	Televideo, abbonamenti, pubblicazioni 0,45% Siti internet 22,35%	
	Gestione siti internet 13,41% Grafica 6,70% Stampa albo 0,11%	
	Rassegna stampa 4,47% Ufficio stampa e comunicazione 26,82%	
	Servizi libreria 13,41%	
	Si segnala che la denominazione della posta "comunicazione" è stata	
	integrata in "Ufficio stampa e comunicazione".	
	Assemblee e manifestazioni formative e culturali euro 300.000,00	
	Le attività culturali e formative sono unificate in un unico progetto	
	coordinato che prevede la realizzazione di convegni su temi di	
(aggiornamento professionale e su un'attività culturale della Casa	
	dell'Architettura potenziata e coordinata con l'attività formativa.	
	All'interno di questo capitolo di spesa tutti i costi indicati vengono gestiti	
	per il tramite della controllata "Acquario Romano s.r.l.".	
	Contributi associativi euro 600.000,00	
	Si tratta della quota di competenza del C.N.A. da ricontrattare, che	
	l'Ordine deve ribaltare su un numero di iscritti previsto a fine esercizio,	
	pari a 18.479.	
(Spese tutela professionale e formazione euro 780.170,24	

ED1/990 E 2350N

Le spese per la tutela professionale rappresentano il 18,64% delle uscite	
correnti ed hanno, all'interno dello stesso capitolo, la distribuzione di	
seguito rappresentata:	TON GO
Servizi consulenziali agli iscritti 15,40%; Progetto semplificazione	
11,54%; Progetto tariffe e compensi 5,13%; Progetto appalti pubblici	
3,20%; Progetto competenze professionali 3,20%; Area concorsi3,20%;	
Commissioni 1,92% Organismo di mediazione; 1,28% Borse studio ed	
archivi architettura 1,92%; Tirocini esami di stato 1,28%;	
Iniziative nel territorio 6,41%; Progetto iunior 3,20%;	
Progetto giovani 3,20% Firma digitale - pec 12,82%; Progetto	
estero 3,20%; Federazioni Ordini del Lazio 1,92%; Formazione:	
costi CTS CDO e segreteria 8,33% Fad/e-learning progetti formativi	
6,41%; Fondo pubblicazioni- volumi di architettura 6,41%.	
Le spese per la tutela professionale sono alla base del programma politico	
del nuovo Consiglio che vuole realizzare progetti e servizi ritenuti	
realmente utili agli iscritti, e così articolati:	
Servizi agli iscritti: consistono in uno dei tre principali punti del	
programma, su cui il nuovo Consiglio intende investire, la cifra messa a	
disposizione è 120.170,24 euro triplicata rispetto al passato per ottenere	
non soltanto delle semplici consulenze fiscali, legali, tecniche e	
amministrative, ma un vero supporto concreto agli iscritti per aiutarli	
nella professione.	
Progetto semplificazioni: rientrano in questo capitolo il nuovo progetto	
cardine del programma con cui l'Ordine si fa parte integrante nel	
rapporto con le Amministrazioni (Comuni, Regione, Catasto, Genio	

Civile, Soprintendenza, ASL, etc), instaurando un potere sostitutivo in	
alcuni casi e aprendo un tavolo di confronto con le suddette	
Amministrazioni a partire dall'accesso agli archivi, progetto di	
digitalizzazione in fase di attivazione per arrivare ad una reale	
semplificazione delle procedure edilizie. Sono stanziati 90.000 euro e non	
ci sono elementi di paragone con gli anni precedenti.	
Progetto tariffe e compensi: è un progetto nuovo che tende a superare il	
problema della mancanza dei minimi tariffari, con una nuova concezione	
di certificazioni e qualificazioni, il progetto che va condiviso a livello	
nazionale comincerà nel 2018 con una fase di studio e si amplierà e	
concretizzerà nel 2019 e anni seguenti.	
Progetto appalti pubblici: si prevede di lavorare sul tema del Codice degli	
Appalti con un gruppo di lavoro che esaminerà e valuterà le	
problematiche in essere per i professionisti architetti che partecipano alle	
gare di progettazione e direzione lavori, elaborando delle proposte di	
correttivi che saranno presentate, anche in accordo con il Consiglio	
Nazionale, presso le Istituzioni competenti in materia. Si faranno anche	
attività di informazione e condivisione con gli iscritti delle proposte che si	
vogliono portare avanti, coinvolgendo anche le altre categorie	
professionali coinvolte (ingegneri, geometri, geologi, periti etc.).	
Progetto competenze professionali: è un tema su cui si dibatte da anni ma	
senza alcun risultato, sarà necessario avviare un tavolo con le altre	
categorie professionali per un nuovo approccio del problema cercando la	
collaborazione di tutti.	

Area concorsi: si prevede di realizzare una piattaforma informatica per la
realizzazione di concorsi come già esiste a Milano e, su tale tema, si deve
quindi organizzare un gruppo di lavoro coinvolgendo le Amministrazioni
Iniziative nel territorio: il nuovo Consiglio intende incrementare
fortemente le iniziative, sia di carattere formativo che di servizi, nei
Comuni della provincia di Roma per essere più vicini ai numerosi iscritti
che risiedono in Provincia.
Lo stanziamento passa da 15.000 a 50.000 euro.
Progetto Junior: si vuole portare avanti le problematiche degli architetti
iscritti al settore b cercando di incrementare le attività e coinvolgendo
maggiormente gli iscritti.
Progetto Giovani: è necessario offrire servizi e consulenze ai nuovi iscritti
per aiutarli a inserirsi nel mondo del lavoro professionale anche con
esperienza presso studi in Italia e all'estero e presso pubbliche
Amministrazioni, inoltre sarà riattivato il servizio che permette di mettere
in contatto gli studi che cercano giovani professionisti con i nuovi iscritti.
Progetto Estero: sarà riorganizzato il settore che prevede di monitorare
la situazione lavorativa all'estero studiando le opportunità in essere e
organizzando azioni mirate e progetti ben definiti.
CTS e CTF Formazione: è stato totalmente riorganizzato il settore della
formazione con un nuovo regolamento e con nuove commissioni che
dovranno gestirlo, l'obiettivo è fare una formazione di alta qualità
riducendo il numero di eventi ma aumentandone il livello scientifico.

(Federazione del Lazio: si intende rientrare nella Federazione degli	
	Ordini del Lazio e attuare una politica comune per raggiungere obiettivi	CO CONTRACTOR
	importanti in ambito nazionale.	
	Organismo di mediazione: si vuole attivare il servizio che permette agli	
	Ordini professionali di nominare esperti in varie materie per dirimere	
	contenziosi per evitare la lunga trafila del processo giudiziario.	
	Archivi di Architettura: si vuole portare avanti un progetto avviato da	
	anni, ma che si è arenato negli ultimi tempi, le risorse a disposizione non	
	sono tante ma va messo a regime con il resto delle attività culturali della	
	Casa dell'Architettura.	
	Tirocini esami di stato: si vuole studiare la fattibilità di organizzare	
	tirocini che prevedono la sostituzione di una prova scritta dell'esame di	
	Stato, come già fatto in altre città (Firenze).	
	Firma digitale - Pec: la previsione di spesa rimane inalterata rispetto al	
	2017 in considerazione del minor numero di tessere digitali che si prevede	
	di rilasciare, ma del maggior lavoro di gestione che il gran numero di	
(tessere digitali comporta.	
	FAD e-learning: si prevede di riorganizzare il settore ottimizzando i FAD	
	e avviando dei progetti pilota di e-learning che poi si amplieranno negli	
	anni successivi.	
	Fondo pubblicazioni - volumi di architettura: questo fondo è destinato al	
	finanziamento dei volumi ritenuti di particolare interesse per la	
	professione. La diminuzione prevista di 31.000 euro è nell'ottica di	
	riorganizzare l'attività della casa editrice mettendola a sistema con le	

attività culturali della Casa dell'Architettura ed è gestito per il tramite	
della controllata "ARE Edizioni s.r.l.".	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR
Spese elettorali: non ci sono elezioni previste.	16
Commissioni varie: ci sono una serie di commissioni esistenti	ELECTION IN
precedentemente che vanno portate a termine e ripensate.	
Nuovi progetti e servizi euro 45.000,00	
Il capitolo è dedicato al nuovo progetto "CICLOPE" descritto nelle voci	
in entrata, la cui realizzazione prevede, a fronte di un'entrata di 50.000	
euro, un'uscita di 45.000 euro, in quanto alcune voci di spesa rientrano	
nei capitoli di spese per il personale e spese per il funzionamento degli	
uffici.	
Altri oneri e spese euro 107.500,00	
Complessivamente, la previsione di spesa subisce un decremento di euro	
4.500,00 rispetto a quella del 2017 sulla base della riduzione di alcuni	
capitoli.	
Oneri Progetti Europei euro 90.000,00	
Il capitolo è dedicato al nuovo progetto di ricerca fondi Europei, che ha	
una previsione di 100.000 euro di entrate e 90.000 di uscite, perché	
alcune attrezzature, mezzi e personale che lavorerà ai progetti sono	
computate nelle voci di spese per il personale e spese per il funzionamento	
degli uffici.	
Fondo di riserva euro 100.000,00	
Rappresenta uno stanziamento per le spese impreviste, nonchè per le	
maggiori spese che potranno verificarsi nell'esercizio 2018, ed è	
commisurato al 2,5% circa delle uscite correnti.	

(Uscite in Conto Capitale - Uscite in Co	onto Capitale euro	25.000,00	BELLI P
	Le uscite in conto capitale rappresen	ntano gli investim	enti di carattere	CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE
	durevole che si prevede di attuare nel c	corso del 2018.		
	In particolare gli acquisti dovrebbe	ero riguardare l	e seguenti voci:	170N 012142
	"Mobili arredi e macchine d'ufficio"	euro 10.000,00; '	'Hardware'' euro	
	10.000,00; "Manutenzioni straordinari	ie su beni di terzi"	euro 5.000,00.	
	Al termine della lettura della sua relazi	ione, il Tesoriere p	passa la parola al	
	Collegio dei Revisori dei conti per la le	ettura della relativ	a relazione.	
(Signori iscritti all'Ordine degli Arch	nitetti, Pianificato	ri, Paesaggisti e	
	Conservatori di Roma e Provincia, in	data 30 gennaio 2	2018, il Consiglio	
	ha approvato la proposta di bilanci	io di previsione	per l'anno 2018	
	consegnandola contestualmente all'o	rgano di controli	lo. In merito, si	
	evidenzia che il preventivo finanzio	ario riporta anc	he le previsioni	
	"definitive" dell'annualità preceden	te, ovvero quell	e contenute nel	
	bilancio di previsione 2017, ma modifi	icate dalle variazi	oni introdotte nel	
	corso dell'esercizio.			
(I dati contenuti nel documento sono, sinteticamente, i seguenti.			
		2017	2018	
	Avanzo d'Amministrazione presunto	496.171,86	600.170.24	
	Entrate Correnti	3.474.715,00	3.610.500,00	
	Entrate in Conto Capitale	0,00	0,00	
	Partite di giro	400.000,00	400.000,00	
	Entrate	4.370.886,86	4.610.670,24	
	Uscite Correnti	3.886.886,86	4.185.670,24	
(Uscite in Conto Capitale	84.000,00	25.000,00	

Partite di giro	400.000,00	400.000,00	Town Co
Uscite	4.370.886,86	4.610.670,24	
Analogamente all'esercizio precede	nte, è stato inserito	in bilancio, tra le	
entrate, l'importo dell'avanzo di amministrazione presunto.		01 01214	
Prudenzialmente è stato accantonato, tra le uscite, un importo pari ad ϵ			
100.000,00 a titolo di Fondo di riserva per fronteggiare eventuali spese			
obbligatorie ed impreviste.			
La gestione corrente evidenzia un	deficit di € 575.1	70,24, mentre la	
gestione in c/capitale chiude con	un disavanzo di e	£ 25.000,00. Ciò	
premesso, entrambi i deficit sono	interamente coper	ti dall'avanzo di	
amministrazione esposto in bilanci	o che fa raggiunger	re l'equilibrio tra	
entrate ed uscite. Il documento ch	e Vi viene presenta	to rappresenta le	
linee programmatiche che il Consig	lio intende seguire n	el 2018 ed i valori	
indicati sono comparati con quelli d	lel precedente eserciz	rio.	
Le principali poste sono illustrate ne	ella relazione del Tes	oriere.	
L'incidenza percentuale dei singoli	capitoli di spesa sul	totale delle spese	
correnti è indicata nella Relazione a	lel Tesoriere.		
Tra le spese, si segnalano le seguen	ti variazioni:		
Personale che passa dal 22,07%	al 23,26% con un	aumento di Euro	
115.500. Tale incremento è dovuto d	al fatto che l'Ordine	ha una carenza di	
organico da colmare con il con	ncorso che si svolg	gerà nel 2018 e	
permetterà di non utilizzare più co	ollaborazioni o soci	età interinali e di	
avere un numero di personale adeg	guato e stabilizzato	anche in vista dei	
pensionamenti che avverranno nell'	anno;		

(Spese per funzionamento uffici che aumentano dal 14,78% al 17,01% con	
	una variazione di Euro 137.500 per effetto di un incremento delle	1
	consulenze legali, dei progetti realizzati attraverso la società in house	(Secretary
	Acquario Romano S.r.l. e di un aumento delle spese della Commissione di	072180
	disciplina per l'introduzione del gettone di presenza. Parallelamente, si	
	riducono i costi per utenze telefoniche, di illuminazione e riscaldamento;	
	Assemblee e manifestazioni formative e culturali che aumentano dal	
	4,77% al 7,17%;	
(Spese tutela professione e formazione che si riducono dal 26.89% al	
	18,64%.	
	Inoltre, vi sono voci di spesa non presenti nel bilancio di previsione 2017	
	(Nuovi progetti e servizi 1,08% e Oneri e progetti europei 2,15%) che	
	fanno riferimento a nuove iniziative dell'Ordine.	
	Nel capitolo "Uscite in conto capitale" sono stati previsti investimenti	
	durevoli per un ammontare di € 25.000.	
	Sul bilancio di previsione 2018, il Collegio non ha osservazioni da	
	segnalare ed esprime parere favorevole alla approvazione.	
	MANGIONE apre il dibattito e si prenotano a parlare gli architetti	
	CERIONI: che chiede chiarimenti sugli stanziamenti iscritti a bilancio	
	per la rivista ed il portale;	
	ARANCIO: chiarendo di non voler intervenire nella composizione dei	
	singoli capitoli, anche se forse questa analisi sarebbe utile. Chiede come	
	mai la quota di € 189.00 non sia stata diminuita soprattutto in funzione	
	dell'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2017, di circa	
	650.000,00 euro. Ricorda come l'art.7 del Decreto 382/1944 stabilisca	

(che la tassa annuale deve essere richiesta nei limiti strettamente necessari	1 861
	alla copertura delle spese dell'Ordine. Chiede infine di conoscere lo stato	4500
	della riscossione dei crediti verso gli iscritti.	
	Risponde ALCARO spiegando che la rivista, che veniva stampata con un	ON 012
	costo di € 180.00,00 l'anno e distribuita via posta a tutti gli iscritti con un	
	ulteriore notevole impegno economico, ora si trasformerà in due diversi	
	prodotti:	
	ARCHIWEB che sarà totalmente on-line;	
(AR-Magazine che svilupperà un paio di numeri monografici l'anno con	
	un costo di circa € 50.000,00. Non verranno più stampate 18.000 copie a	
	numero, bensì solo 2-3000 e gli iscritti interessati ad averle, potranno	
	ritirarle in sede.	
	Rispondendo poi ad ARANCIO, il Tesoriere chiarisce che, relativamente	
	alla situazione dei crediti verso gli iscritti, si sta definendo nei dettagli la	
	convenzione con Agenzia delle Entrate per la riscossione coattiva delle	
	quote arretrate. In tema di diminuzione della quota, posizione già	
(espressa più volte dal collega Arancio, la linea di questo Consiglio è	
	diversa. ALCARO rileva che la riduzione, o l'aumento, di 10-20 euro	
	della quota non può essere legata alle esigenze di ogni singolo iscritto.	
	MANGIONE sottolinea come l'eventuale abbassamento, o aumento, della	
	quota di iscrizione deve essere legata a una strategia generale che tenga	
	conto delle esigenze di tutti gli iscritti. Il Presidente quindi ribalta la	
	tematica all'Assemblea chiedendo una riflessione sul fatto che la quota	
	possa avere una quota minima, anche in modo significativo rispetto	

	N°265
all'attuale, ma che possa aumentare in funzione dei servizi offerti e ai	
quali gli iscritti possono aderire, come la polizza professionale;	(1027)
D'AGOSTINO, a proposito dell'intervento di ARANCIO, interviene e si	
sofferma sul fatto che le leggi che regolano le attività degli Ordini sono	
ormai vecchissime, che l'attività stessa negli anni è cambiata totalmente e	
che quindi richiamarsi a leggi vigenti, ma arcaiche, è anacronistico.	
ANGELUCCI ringrazia il Alcaro per aver redatto un bilancio semplice e	
comprensibile. Rileva come la rimodulazione delle voci di spesa abbia	
facilitato l'individuazione della linea programmatica del Consiglio. Vede	
in questo schema la "mano" esperta di Marco Alcaro che ha dato, prima	
dell'attuale consiliatura all'Ordine, il suo importante contributo	
amministrativo sia al Cesarch che all'Acquario Romano.	
Al termine della discussione alle ore 17.50 ALCARO chiede di procedere	
alla votazione per l'approvazione del bilancio di previsione 2018.	
Si contano in sala 116 iscritti che votano come segue:	
Contrari: zero	
Astenuti: 2 (due);	
Favorevoli 114 (centoquattordici).	
Il Bilancio è approvato.	
Punto 3 – Nulla all'attenzione.	
L'Assemblea termina alle ore 18.00.	
Il Segretario Il Presidente	
Architetto Alessandro PANCI Architetto Flavio MANGIONE	
	quali gli iscritti possono aderire, come la polizza professionale; D'AGOSTINO, a proposito dell'intervento di ARANCIO, interviene e si sofferma sul fatto che le leggi che regolano le attività degli Ordini sono ormai vecchissime, che l'attività stessa negli anni è cambiata totalmente e che quindi richiamarsi a leggi vigenti, ma arcaiche, è anacronistico. ANGELUCCI ringrazia il Alcaro per aver redatto un bilancio semplice e comprensibile. Rileva come la rimodulazione delle voci di spesa abbia facilitato l'individuazione della linea programmatica del Consiglio. Vede in questo schema la "mano" esperta di Marco Alcaro che ha dato, prima dell'attuale consiliatura all'Ordine, il suo importante contributo amministrativo sia al Cesarch che all'Acquario Romano. Al termine della discussione alle ore 17.50 ALCARO chiede di procedere alla votazione per l'approvazione del bilancio di previsione 2018. Si contano in sala 116 iscritti che votano come segue: Contrari: zero Astenuti: 2 (due); Favorevoli 114 (centoquattordici). Il Bilancio è approvato. Punto 3 – Nulla all'attenzione. L'Assemblea termina alle ore 18.00. Il Presidinte