

ORDINE DEGLI ARCHITETTI PIANIFICATORI PAESAGGISTI
CONSERVATORI DI ROMA E PROVINCIA



RELAZIONE DEL CONSIGLIERE TESORIERE
AL PREVENTIVO FINANZIARIO DELL'ANNO 2021



Gentili colleghi,

si sottopone alla Vostra approvazione il bilancio di previsione per l'esercizio 2021, è stato redatto sulla base del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ordine degli Architetti, Pianificatori, Paesaggisti e Conservatori di Roma e Provincia approvato con delibera consiliare del 10.10.2011. Nella direzione della semplificazione e della trasparenza, il Bilancio di Previsione, approvato dal Consiglio del 12 Gennaio 2021, è composto dal **preventivo finanziario**, dal **preventivo economico** e dal **quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria**. Il documento di previsione è strumento autorizzativo della spesa, volto a definire come devono essere utilizzate le risorse a disposizione. Le previsioni rispecchiano con un buon grado di attendibilità l'andamento economico del futuro esercizio 2021.

a) PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Al fine di consentire la comparabilità dei dati nel tempo, il preventivo finanziario riporta anche le previsioni "definitive" dell'anno precedente, ovvero quelle contenute nel bilancio di previsione 2020, modificate dalle variazioni che si sono rese necessarie nel corso dell'esercizio finanziario.

Il bilancio di previsione pone in evidenza le seguenti poste aggregate:

	2020	2021
Avanzo d'Amministrazione presunto	890.379,04	790.605,07
Entrate Correnti	3.481.100,00	3.297.100,00
Entrate in Conto Capitale	0,00	0,00
Partite di giro	400.000,00	400.000,00
Entrate	4.771.479,04	4.487.705,07
Uscite Correnti	4.343.009,79	4.070.705,07
Uscite in Conto Capitale	28.469,25	17.000,00
Partite di giro	400.000,00	400.000,00
Uscite	4.771.479,04	4.487.705,07



ORDINE DEGLI ARCHITETTI PIANIFICATORI PAESAGGISTI CONSERVATORI DI ROMA E PROVINCIA

PREMESSA

Il documento che si sottopone al Vostro consenso si propone di individuare, attraverso la suddivisione in aggregati di entrata e di uscita, gli obiettivi ed i programmi che l'Ordine intende attuare per l'esercizio 2021.

Il bilancio evidenzia, nella parte corrente, un disavanzo così determinato:

ENTRATE CORRENTI	3.297.100,00
USCITE CORRENTI	4.070.705,07
DISAVANZO DI PARTE CORRENTE	-773.605,07

Per la parte in conto capitale, si rileva, anche quest'anno, un disavanzo così determinato:

ENTRATE IN C/CAPITALE	0,00
USCITE IN C/CAPITALE	17.000,00
DISAVANZO IN CONTO CAPITALE	--17.000,00

La copertura del disavanzo sia di parte corrente sia in conto capitale viene assicurata dall'utilizzo dell'avanzo di amministrazione:

AVANZO DI AMM.NE PARTE UTILIZZATA	790.605,07
DISAVANZO EFFETTIVO DI PARTE CORRENTE	-773.605,07
DISAVANZO IN CONTO CAPITALE	-17.000,00
RISULTATO DI GESTIONE	0,0

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

L'avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2020, così come meglio illustrato nella tabella allegata al bilancio, evidenzia un valore di euro **790.605,07** interamente destinato a finanziare sia il disavanzo di parte corrente che le spese di investimento. L'avanzo di amministrazione diminuisce in maniera progressiva, anche quest'anno, poiché si stanno portando a compimento i progetti avviati con questa consiliazione, pertanto le previsioni di entrata vanno sempre più a coincidere alle uscite effettive, lasciando al fondo di riserva la copertura di eventuali imprevisti.

ORDINE DEGLI ARCHITETTI PIANIFICATORI PAESAGGISTI CONSERVATORI DI ROMA E PROVINCIA



ENTRATE

Entrate correnti

Contributi Ordinari costituiscono la maggior parte delle entrate e sono stimate in **euro 3.140.000,00** circa.

Rappresentano quasi il 95% delle risorse dell'Ordine. La loro valorizzazione deriva dall'analisi della tendenza del numero degli iscritti negli ultimi anni, proiettato nell'anno 2021, arrotondato alle migliaia di euro, così come sottolineato nella tabella sottostante che tra l'altro valorizza le poste in bilancio. La diminuzione deriva principalmente dalla riduzione della quota di iscrizione per il 2021, le dimissioni si vanno stabilizzando rispetto all'anno precedente, mentre le nuove iscrizioni sono legermente in crescita.

Fasce di anzianità	Quota Annuia	N° iscritti previsti	Parziali	Valori a Bilancio
Tassa annuale Albo				3.110.000,00
Oltre 50 anni	70	460	32.200,00	
Dal 4 anno a 50 anni	175	16.862	2.950.850,00	
3° anno	165	492	81.180,00	
2° anno	120	489	58.680,00	
Indennità mora ritardato pag.	20	3.000*	60.000,00	
Rettifica quote "neomamme"	-141	250*	-35.250,00	
Tassa ammissione Albo				30.000,00
1° anno	Presunto tra nuovi iscritti e provenienti	470	25.060,00	
TOTALE		18.773		3.140.000,00

*Questo valore non concorre per la numerosità degli iscritti

Il Consiglio dell'Ordine ha deciso, per l'anno 2021, di diminuire sia la quota base di iscrizione che la quota per gli iscritti al 3 anno rispetto allo scorso anno.

Di seguito i dettagli:

- Quota base passa dagli attuali **189,00** euro a **175,00** euro nel 2021.
- Quota per gli iscritti al 3 anno passa dagli attuali **167,00** euro a **165,00** nell'anno 2021.

Come lo scorso anno, il Consiglio conferma l'importanza sociale riconosciuta da questo Ordine alla maternità e si decide di rinunciare anche per il 2021 alla quota di iscrizione,



ORDINE DEGLI ARCHITETTI PIANIFICATORI PAESAGGISTI CONSERVATORI DI ROMA E PROVINCIA

per l'anno in corso, dovuta dalle neo mamme che abbiano avuto o adottato un figlio nel 2020.

Diritti di segreteria

euro 19.000,00

Nel nuovo bilancio di previsione 2021, oltre ai proventi derivanti dalla liquidazione delle parcelle, che si vanno ad esaurire e dai diritti per l'ammissione di nuovi iscritti, leggermente in crescita, è diminuita la quota relativa ai servizi agli iscritti, in base all'evoluzione dei progetti in corso, scende a **5.000,00** euro ed è relativa al progetto "CICLOPE".

Rendite varie

euro 0,00

La situazione attuale dei rendimenti, sia al livello nazionale che internazionale, non permette di ottenere dagli istituti di credito condizioni diverse in merito ai tassi di interesse applicati che come si evince dal previsionale in oggetto ad oggi è pari a zero.

Proventi diversi

euro 12.600,00

La posta di entrata si attesta su valori leggermenti inferiori rispetto al 2020 e si limita al rilascio di tessere e timbri ed al rimborso delle spese sui procedimenti disciplinari.

Entrate commerciali

euro 90.500,00

La posta di entrata prevede valori più alti rispetto al 2020, poiché sono stati avviati una serie di progetti, in particolare nell'Area Concorsi, con l'attivazione di concorsi di progettazione con Enti pubblici e di diritto privato, e con la realizzazione di corsi di formazione per dipendenti di Enti pubblici.

Progetti e Bandi Europei

euro 30.000,00

Trattasi di attività relative alla partecipazione a progetti di finanziamento europeo, sia diretti via Bruxelles, che indiretti attraverso la Regione Lazio, per il 2021 l'importo è pari ad € **30.000,00** il cui valore risulta più basso rispetto all'anno precedente, in base alle iniziative in corso.

Crediti diversi

euro 5.000,00

La posta di entrata è rimasta invariata rispetto allo scorso anno.

Entrate in conto capitale

Non si prevedono entrate in conto capitale per l'anno 2021.

ORDINE DEGLI ARCHITETTI PIANIFICATORI PAESAGGISTI CONSERVATORI DI ROMA E PROVINCIA



USCITE

Uscite correnti

L'incidenza percentuale di ciascun capitolo di spesa rispetto all'ammontare complessivo delle uscite correnti è rappresentata nella successiva tabella, in cui sono posti a raffronto anche i dati percentuali delle previsioni definitive 2020 e 2021.

descrizione	% sulle uscite correnti	
	PREVISIONI DEFINITIVE 2020	PREVISIONI INIZIALI 2021
Spese personale	22,19%	23,12%
Spese funzionamento uffici	18,62%	17,20%
Servizi informativi	9,90%	10,51%
Assemblee e manif. formative e cult.	12,73%	0%
Attività cult. E format. Percorso arch.	-	3,68%
Attività formative e agg. Profes.	-	8,60%
Contributi associativi	13,88%	14,86%
Spese tutela professione e formazione	15,11%	15,28%
Nuovi progetti e servizi	0,39%	0,12%
Altri oneri e spese	1,15%	1,20%
Uscite commerciali	1,06%	1,74%
Oneri progetti Europei	1,04%	0,01%
Fondo di riserva	2,31%	2,46%
F.do Svalutazione crediti V/iscritti	1,62%	0,61%
TOTALE	100,00%	100,00%

Spese per il personale

euro 941.00,00

Nel corso del 2020 è stato quasi completato l'inserimento di nuove risorse per la definizione finale dell'organico, che avverrà nel corso del 2021, in compenso lo smart working ha ridotto alcune spese relative agli straordinari e ai ticket resaturant. La percentuale è aumentata di circa 1 punto percentuale rispetto al 2020, poiché è diminuito il totale su cui viene calcolata.

Spese funzionamento uffici

euro 700.000,00

L'aggregato è sostanzialmente diminuito rispetto all'anno precedente di euro 104.500,00 circa. Ciò è dovuto essenzialmente ad un diminuzione delle spese relative

ORDINE DEGLI ARCHITETTI PIANIFICATORI PAESAGGISTI CONSERVATORI DI ROMA E PROVINCIA



alla manutenzione ordinaria e straordinaria della sede e del giardino, e ad una diminuzione delle spese relative al Consiglio di Disciplina, in particolare le spese di notifica, che si possono fare via pec. Si segnala, inoltre, un incremento delle spese per consulenze in materia fiscale, dovuto alla prevista due diligence da fare sulle due società in House, con l'obiettivo della loro razionalizzazione.

In relazione al canone di locazione, il cui contratto risulta scaduto, si segnala che anche per quest'anno il valore è rimasto invariato non avendo ricevuto alcuna comunicazione da parte del Comune di Roma sull'effettivo canone di locazione.

Per una maggiore chiarezza delle spese inserite all'interno del bilancio, si è deciso di evidenziare alcune voci quali luce, riscaldamento, telefono, manutenzione, vigilanza, giardino, e pulizie sede con un asterisco, in quanto si riferiscono ad attività che sono demandate alla società in house "Acquario Romano srl" con relativo contratto di servizi annuale.

Questo capitolo rappresenta il 17,20% delle spese correnti. La sua ripartizione percentuale disaggregata è distribuita così come indicato nella tabella che segue:

Affitto e condominio	4,29%
Illuminazione, riscaldamento e altri consumi *	7,14%
Postali comprensivi di acconti affrancatrici	1,14%
Telefoniche *	2,86%
Linea internet ordine	0,86%
Cancelleria e stampati	0,71%
Tipografia e legatoria	1,43%
Consiglio: gettoni e spese per missioni	14,29%
Assicurazioni	2,86%
Consulenze fiscali	7,86%
Collegio revisori dei conti	3,71%
Privacy DPO	0,57%
Consulenze tecniche	3,57%
Legali	6,43%
Manutenzioni e riparazioni sede e giardino *	14,29%
Manutenzioni varie	2,14%
Aggiornamento ed adeguamento software	0,71%
Vigilanza esterna giardino *	4,29%
Pulizia sede *	3,57%
Noleggio software	0,14%
Segret.attuaz.progetti. Ordine *	0,00%
Coord. Commissioni Formazione – POF*	4,29%
Consiglio disciplina e spese procedurali	12,86%
TOTALE	100,00%

ORDINE DEGLI ARCHITETTI PIANIFICATORI PAESAGGISTI CONSERVATORI DI ROMA E PROVINCIA



Servizi informativi

euro 427.750,00

L'aggregato diminuisce di € 11.259,00.

Le maggiori segnalazioni da tener presente nell'aggregato di spesa sono: la riduzione dei costi relativi al portale internet dell'OAR essendo ormai in via di completamento i lavori di realizzazione dello stesso. Si segnala inoltre, che le spese relative all'ufficio stampa, redattori e comunicazioni sono state separate in due nuove micro-voci. Per una maggiore chiarezza sulle spese riportate all'interno di questa posta di bilancio, come per lo scorso anno, si è deciso di contraddistinguere con due asterischi le spese relative al contratto di servizi 2021 con la società "ARE Edizioni SRL".

La sua composizione interna, in termini percentuali, è rappresentata nella seguente tabella:

Redazione e stampa AR **	11,69%
Spedizione rivista e circolari	0,12%
Redazione ar web **	7,01%
Televideo, abbonamenti, pubblicazioni	0,47%
Realizzazione nuovo portale internet	11,69%
Costi gestione portale internet	7,01%
Grafica **	8,18%
Stampa albo	0,06%
Ufficio stampa, redattori e comunicazione	0,00%
Redazione ufficio comunicazione	14,03%
Responsabile comunicazione e uff. stampa	21,04%
Servizi libreria **	18,70%
TOTALE	100,00%

Attività culturali e formative - Percorso architettura

euro 150.000,00

Quest'anno si è deciso di dividere la voce b.14 Assemblee e manifestazioni formative e culturali in due capitoli di spesa. La quota di bilancio è dedicata interamente all'attività culturale di promozione dell'Architettura e della figura dell'architetto e di formazione professionale obbligatoria per gli iscritti. La quota è divisa in due sottocapitoli rispettivamente di 100.000,00 e di 50.000,00 euro, la prima affidata alla società in house Acquario Romano srl, la seconda direttamente tramite OAR.

Attività formative e aggiornamento Professionale

euro 350.000,00

Come indicato nel punto precedente, la voce b.14 Assemblee e manifestazioni formative e culturali è stata divisa in due capitoli di spesa. La quota di bilancio è dedicata interamente alle attività di formazione e aggiornamento professionale obbligatoria per gli iscritti. La quota è divisa in due sottocapitoli rispettivamente di



ORDINE DEGLI ARCHITETTI PIANIFICATORI PAESAGGISTI CONSERVATORI DI ROMA E PROVINCIA

260.000,00 e di 90.000,00 euro, la prima affidata alla società in house Acquario Romano srl, la seconda direttamente tramite OAR.

Contributi associativi

euro 605.000,00

Si tratta della quota di competenza del Consiglio Nazionale C.N.A.P.P.C., che l'Ordine deve versare in base al numero di iscritti previsto a fine esercizio, pari a 18.773.

Spese tutela professionale e formazione

euro 622.000,00

Le spese per la tutela professionale rappresentano il 15,% delle uscite correnti ed hanno, all'interno dello stesso capitolo, la distribuzione rappresentata nella tabella seguente:

Servizi consulenziali iscritti	12,86%
Azioni esterne promozione e tutela della professione	0,00%
Progetto semplificazioni	0,32%
Progetto tariffe e compensi	1,61%
Progetto appalti pubblici	0,32%
Progetto competenze professionali	1,29%
Area concorsi	4,82%
Commissioni	1,61%
Borse studio ed archivi architettura	7,23%
Tirocini formativi e tutoraggi esami di stato	1,61%
Progetti speciali dipartimenti e consulte	0,00%
Iniziative nel territorio della provincia	7,23%
Altre iniziative nel territorio	3,22%
Progetto iunior	3,22%
Progetto giovani	3,22%
Progetto accessibilità	2,41%
Firma digitale - Pec	16,08%
Progetto estero	2,41%
Federazione Ordini del Lazio	4,02%
Formazione: costi COCUCA CTS, CTF	9,65%
Fad/ e-learning progetti formativi	1,61%
Fondo pubblicazioni-volumi architettura **	8,04%
Spese elettorali	7,23%
TOTALE	100,00%

ORDINE DEGLI ARCHITETTI PIANIFICATORI PAESAGGISTI CONSERVATORI DI ROMA E PROVINCIA



Le spese per la tutela professionale sono alla base del programma politico del Consiglio che nel corso del suo mandato realizza il programma attraverso diversi progetti e servizi utili agli iscritti, e così articolati:

Servizi agli iscritti: rappresenta uno dei principali punti del programma, su cui il Consiglio sta investendo. La cifra messa a disposizione è 80.000,00 euro con un incremento rispetto al 2020. L'obiettivo è ottenere non soltanto delle semplici consulenze fiscali, legali, tecniche e amministrative, ma un vero supporto concreto agli iscritti per aiutarli nella professione.

Progetto semplificazioni: rientrano in questo capitolo i rapporti con le Amministrazioni (Comuni, Regione, Catasto, Genio Civile, Soprintendenza, ASL, etc), instaurando un potere sostitutivo in alcuni casi e aprendo un tavolo di confronto con le suddette Amministrazioni a partire dall'accesso agli archivi, progetto di digitalizzazione in fase di attivazione per arrivare ad una reale semplificazione delle procedure edilizie. Il capitolo di spesa ha subito un'ulteriore contrazione dei costi rispetto allo scorso anno.

Progetto tariffe e compensi: è un progetto che tende a superare il problema della mancanza dei minimi tariffari, con una nuova proposta di legge, il progetto, che va condiviso a livello nazionale cominciato nel 2018 con una fase di studio, è in fase di conclusione con la ricerca di una base parlamentare per la sua attuazione.

Progetto appalti pubblici: si prevede di lavorare sul tema del Codice degli Appalti con un gruppo di lavoro che esaminerà e valuterà le problematiche in essere per i professionisti architetti che partecipano alle gare di progettazione e direzione lavori, elaborando delle proposte di correttivi che saranno presentate, anche in accordo con le Istituzioni competenti in materia.

Progetto competenze professionali: il valore è diminuito sensibilmente rispetto allo scorso anno in quanto la fase di studio è conclusa, si passerà nel corso del 2021 alla sua condivisione al livello nazionale.

Area concorsi: si sta lavorando su vari fronti, sono stati già avviati numerosi progetti con la realizzazione di concorsi di progettazione in due fasi con diverse Amministrazioni. Si prevede una riduzione nel segmento istituzionale, a fronte di un aumento dell'entrate dovuto dall'organizzazione di concorsi con enti ed istituzioni.

Iniziativa nel territorio della Provincia: il capitolo di spesa è leggermente diminuito in proporzione alla riduzione generale delle spese.

Altra iniziativa nel territorio: anche questo capitolo di spesa ha subito una leggera riduzione delle spese. L'attività è legata principalmente alla riqualificazione del quartiere Esquilino.

Progetto junior: si vuole portare avanti le problematiche degli architetti iscritti al settore B cercando di incrementare le attività e coinvolgendo maggiormente gli iscritti. Il progetto SIDIC avviato è in corso di realizzazione.

Progetto Giovani: è necessario offrire servizi e consulenze ai nuovi iscritti per aiutarli a inserirsi nel mondo del lavoro professionale anche con esperienza presso studi in

ORDINE DEGLI ARCHITETTI PIANIFICATORI PAESAGGISTI CONSERVATORI DI ROMA E PROVINCIA

Italia e all'estero e presso pubbliche Amministrazioni. Anche nell'area giovani Il progetto SIDIC avviato è in corso di realizzazione.

Progetto Accessibilità: è stata inserita una nuova voce, nel capitolo generale dedicato all'accessibilità, per la promozione di iniziative culturali e formative sull'abbattimento delle barriere architettoniche.

Progetto Estero: il settore prevede di monitorare la situazione lavorativa all'estero studiando le opportunità in essere e organizzando azioni mirate e progetti ben definiti.

CO.CU.CA – CTS e CTF Formazione: è stato totalmente riorganizzato il settore della formazione con un nuovo regolamento e con nuove commissioni addette alla gestione, con l'obiettivo di fare formazione di alta qualità riducendo il numero di eventi, ma aumentando il livello scientifico. La quota è stata aggiornata rispetto ai costi reali.

Federazione ordini del Lazio: dopo essere rientrati nella Federazione degli Ordini del Lazio, si sta attuando una politica comune per raggiungere obiettivi importanti in ambito nazionale. Il capitolo di spesa è diminuito rispetto al 2020 per la conclusione di molte iniziative avviate.

Archivi di Architettura: continua il progetto avviato da anni, le risorse a disposizione mantengono le previsioni iniziali dell'anno precedente per proseguire un importante progetto sull'Archivio Moretti.

Tirocini esami di stato: continua il progetto intrapreso lo scorso anno che vuole studiare la fattibilità di organizzare tirocini che prevedono la sostituzione di una prova scritta dell'esame di Stato, e si prevede di incrementare ancora di più i corsi per i neo-laureati che sosterranno l'esame di stato.

Firma digitale – Pec: la previsione di spesa si riduce leggermente rispetto al 2020 in considerazione del minor numero di tessere digitali che si prevede di rilasciare.

FAD e-learning: si prevede di riorganizzare il settore ottimizzando i FAD e avviando dei progetti pilota di e-learning che poi si amplieranno negli anni successivi.

Fondo pubblicazioni - volumi di architettura: non ci sono variazioni rispetto allo scorso anno. Questo fondo è destinato al finanziamento dei volumi, ritenuti di particolare interesse per la professione e collegati alle attività formative e culturali dell'OAR. L'attività è demandata alla società in house ARE Edizioni Srl, mettendola a sistema con le attività culturali della Casa dell'Architettura.

Commissioni varie: ci sono una serie di commissioni occasionali o nuove che vanno previste.

Nuovi progetti e servizi

euro 5.000,00

Il capitolo è dedicato al progetto "CICLOPE" che rientra, in parte, nella voce di entrate commerciali e bandi, la cui realizzazione prevede una uscita di 5.000 euro, a fronte di un'entrata di uguale misura.

Altri oneri e spese

euro 48.955,00

Complessivamente la previsione di spesa subisce un decremento di euro 544,00 rispetto al 2020.

ORDINE DEGLI ARCHITETTI PIANIFICATORI PAESAGGISTI
CONSERVATORI DI ROMA E PROVINCIA



Uscite Commerciali

euro 71.000,00

La posta di uscita prevede valori più alti rispetto al 2020, a seguito dell'incremento della voce in entrata dedicata allo stesso argomento.

Oneri Progetti Europei

euro 25.000,00

Il capitolo è dedicato al progetto di ricerca fondi Europei iniziato lo scorso anno, la riduzione di circa 20.000,00 euro è dovuta alla diminuzione delle previsioni di entrata rispetto al 2020.

Fondo di riserva

euro 100.000,00

Rappresenta uno stanziamento per le spese imprevedute, nonché per le maggiori spese che potranno verificarsi nell'esercizio 2021.

Fondo svalutazione crediti v/iscritti

euro 25.000,00

Come per lo scorso anno si è deciso di inserire nei capitoli di spesa anche il fondo svalutazione crediti, nel quale sono stati inseriti i crediti verso gli iscritti che presentano una complessa esigibilità.

Uscite in Conto Capitale

Uscite in Conto Capitale

euro 17.000,00

Le uscite in conto capitale rappresentano gli investimenti di carattere durevole che si prevede di attuare nel corso del 2021.

In particolare gli acquisti dovrebbero riguardare le seguenti voci:

- "Mobili arredi e macchine d'ufficio" euro 2.000,00;
- "Hardware" euro 10.000,00;
- "Manutenzioni straordinarie su beni di terzi" euro 5.000.



IL CONSIGLIERE TESORIERE
Arch. Antonio Marco ALCARO